

A R M E N

HEC
PARIS

HEC JUNIOR CONSEIL



COMMUNIQUE DE PRESSE

Les sociétés de gestion indépendantes et de taille intermédiaire en tête sur le partage du *carried interest*, révèle l'Armen HEC Value Sharing Index

La deuxième édition de l'Index met en lumière l'évolution des pratiques de partage de la valeur dans les marchés privés européens, avec un rôle moteur joué par les sociétés de gestion (GPs) indépendantes et de taille intermédiaire.

Paris, le 7 mai 2025 - Armen, pionnier européen du GP Stakes, publie aujourd'hui la deuxième édition de [l'Armen HEC Value Sharing Index](#), en partenariat avec HEC Junior Conseil, cabinet de conseil piloté par les étudiants d'HEC Paris, et le cabinet d'avocats international DLA Piper. Cette nouvelle édition confirme que les mécanismes de partage de la valeur prennent une dimension stratégique croissante dans la structuration des sociétés de gestion mid-market, dans la fidélisation des talents et dans l'alignement à long terme avec les investisseurs.

Cette édition renforce le partenariat avec HEC Junior Conseil et s'enrichit d'une collaboration avec DLA Piper pour mieux mettre en lumière les meilleures pratiques européennes de partage de la valeur et leur importance pour les investisseurs (LPs).

Renaud Tourmente, Deputy CEO et COO d'Armen, déclare : « *Le partage de la valeur n'est plus seulement un levier de rétention – c'est devenu une nécessité stratégique. Les sociétés qui réussissent aujourd'hui sont celles qui alignent leur performance économique avec leur culture, leur sens des responsabilités et leur vision à long terme. On observe une prise de conscience croissante chez les GPs : partager plus largement la valeur n'est pas seulement juste, c'est intelligent. Cela renforce la cohésion interne, attire les meilleurs profils et assure une résilience durable. L'Index 2025 montre que les GPs indépendants et de taille intermédiaire sont à l'avant-garde de cette transformation structurelle.* »

L'Index repose sur une enquête menée auprès de plus de 200 sociétés de gestion spécialisées dans les actifs privés, couvrant une large gamme de stratégies et de tailles d'actifs – de moins de 500 millions d'euros à plus de 10 milliards d'euros sous gestion. L'édition 2025 rassemble les réponses de GPs issus de 22 pays européens, avec une forte représentation de la France, du Royaume-Uni, de la région DACH, du Benelux, des pays nordiques et de l'Europe du Sud. L'échantillon couvre le capital-investissement, la dette privée, les infrastructures, l'immobilier et les plateformes multi-stratégies.

Les résultats confirment que le partage de la valeur est un levier clé de fidélisation des talents, d'alignement interne et de résilience organisationnelle à long terme.

ARMEN

6, Place de la Madeleine - 75008 Paris

www.armen.eu

Principaux enseignements

- **Le carried interest reste le principal outil d’alignement :**
 - 53 % des sociétés interrogées distribuent désormais le carried interest à plus de 80 % de leurs salariés – contre 31 % l’an dernier.
- **Les petits GPs partagent davantage, et plus largement :**
 - Les fonds de moins de 500 M€ d’actifs sous gestion attribuent en moyenne du carried interest à 77 % de leurs équipes, contre seulement 52 % dans les sociétés gérant plus de 10 Md€.
 - De même, 31 % des salariés des petites sociétés détiennent des parts dans la société de gestion, contre 17 % dans les structures plus importantes.
- **La détention de capital reste concentrée :**
 - Dans plus de la moitié des structures interrogées, seuls 20 % des membres de l’équipe détiennent des actions – un chiffre stable par rapport à la première édition.
- **Les GPs indépendants partagent plus fréquemment le carried interest et l’equity :**
 - Les sociétés indépendantes adoptent plus volontiers des modèles de distribution élargie, ce qui reflète des différences culturelles et de gouvernance dans leur approche du partage de la valeur.
- **Des divergences régionales dans les pratiques :**
 - La France et les pays nordiques dominant en matière de distribution de carried interest.
 - L’Europe du Sud comble progressivement son retard.
 - France, Benelux et Europe du Sud sont également plus enclins à associer davantage de collaborateurs à l’actionariat.
- **Le partage de la valeur est clé pour les LPs :**
 - 64 % des GPs interrogés considèrent que ces mécanismes sont importants, voire très importants, pour leurs investisseurs.

Dominique Gaillard, Président d’Armen, conclut : « *Un partage large de la valeur est l’un des moyens les plus efficaces d’assurer un alignement durable entre GPs et LPs. C’est un facteur de continuité, de succession et de durabilité – des éléments essentiels pour instaurer la confiance des investisseurs. Chez Armen, nous sommes convaincus que ces modèles inclusifs de partage sont structurants pour l’avenir du private equity. Cet Index illustre la dynamique en cours chez les GPs européens. Nous espérons qu’il servira à la fois de référence et de source d’inspiration pour une croissance responsable et tournée vers l’avenir.* »

FIN

A PROPOS D'ARMEN - www.armen.eu

Armen est une société à mission, qui a pour ambition de contribuer à une transformation positive de l'écosystème du capital privé et d'orienter les sociétés de gestion et leurs participations vers un avenir durable de façon responsable. Le premier fonds d'Armen investit en tant qu'actionnaire minoritaire dans des sociétés de gestion alternative européennes au travers d'opérations appelées « GP Stakes ». Armen est agréée par l'AMF en qualité de société de gestion de portefeuille le 07/09/2022 sous le numéro GP-202222.

Armen dispose aux Etats-Unis du statut d'Exempt Reporting Advisor à la SEC sous le numéro 802-128669.

A PROPOS D'HEC Junior Conseil - www.hec-junior-conseil.fr

HEC Junior Conseil est le cabinet de conseil en stratégie piloté par les étudiants d'HEC Paris, l'une des meilleures écoles de commerce en Europe. Depuis 1971, nous accompagnons entreprises, start-ups et institutions de tous secteurs dans leurs problématiques stratégiques, marketing, financières, de transformation digitale et d'études de marché (conception et analyse d'enquêtes).

Nous menons avec succès plus de 170 missions par an, en conjuguant excellence académique, rigueur opérationnelle et esprit d'innovation pour aider nos clients à relever leurs défis stratégiques et opérationnels.

A PROPOS DE DLA Piper - www.dlapiper.com

DLA Piper est un cabinet d'avocats d'affaires international, présent dans plus de 40 pays en Amérique, en Europe, au Moyen-Orient, en Afrique et en Asie-Pacifique.

Le cabinet conseille des entreprises dans tous les domaines du droit des affaires et accompagne ses clients dans la gestion de leurs enjeux juridiques complexes à l'échelle mondiale.

CONTACT PRESSE - Essency Communications

Marie-Claire Martin `
mcm@essency-communications.com
+33 6 85 52 52 49

Armelle de Selancy
ads@essency-communications.com
+33 6 72 59 62 90